



วิทยาลัยพยาบาลกองทัพบก เครื่องหมายประจำวิทยาลัย



วันสถาปนา	19 สิงหาคม 2506
สีประจำหน่วย	สีขาวและเขียว
ดอกไม้ประจำหน่วย	ดอกแก้ว
ดอกไม้ประจำวิชาชีพ	ดอกปีบ

ดอกแก้ว

ดอกแก้วเวลาบานจะบานพร้อมกันทั้งช่อ
เปรียบเสมือนกับความสามัคคีของเหล่าพยาบาลกองทัพบก
กลิ่นของดอกแก้วจะหอมไปไกล
เปรียบเหมือนคุณงามความดีที่เลื่องลือไปทุกทาง



หลักสูตรการพยาบาลเฉพาะทาง สาขาการบริหารการพยาบาล (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2558)

1. ชื่อหลักสูตร

ภาษาไทย : หลักสูตรการพยาบาลเฉพาะทาง สาขาการบริหารการพยาบาล (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2558)

ภาษาอังกฤษ : Program of Nursing Specialty in Nursing Administration (revised 2015)

2. ชื่อประกาศนียบัตร

ภาษาไทย : ประกาศนียบัตรการพยาบาลเฉพาะทางสาขาการบริหารการพยาบาล

ภาษาอังกฤษ : Certificate in Nursing Specialty in Nursing Administration

3. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

วิทยาลัยพยาบาลกองทัพบก

4. หลักการและเหตุผล

สภาพการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ เกิดขึ้นมากมายทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง การศึกษา สิ่งแวดล้อม โครงสร้างประชากร ความก้าวหน้าทางด้านเทคโนโลยี แผนพัฒนา สาธารณสุข และนโยบายการกระจายรายได้ของรัฐบาลที่เน้นการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ และการปรับเปลี่ยนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสภาพปัญหาทางด้านบุคลากรพยาบาลที่ยังคงขาดแคลนถึงขั้นวิกฤตไปทั่วประเทศ ได้ส่งผลกระทบต่อระบบบริการสุขภาพของประเทศอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ผู้บริหารทางการพยาบาล เป็นบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งในการบริหารจัดการเพื่อสนองตอบนโยบายของประเทศให้บรรลุเป้าหมาย ภายใต้สภาพการณ์การขาดแคลนบุคลากร การขาดขวัญและกำลังใจ ในการทำงาน ดังนั้นผู้บริหารจึงควรได้รับการฝึกอบรมให้เป็นผู้มีภาวะผู้นำ มีความรู้ ความสามารถทางด้านการบริหาร มีมุมมองและวิสัยทัศน์ กว้างไกล กล้าคิด กล้าทำ กล้าตัดสินใจ มีกลยุทธ์เชิงนโยบาย เชิงเศรษฐศาสตร์เชิงกฎหมายและจริยธรรม มีความรอบรู้ในงานพยาบาล สามารถบริหารโครงการ และเป็นผู้ที่เข้าใจคน สามารถบริหารทรัพยากรมนุษย์ ได้อย่างมีประสิทธิภาพที่นำไปสู่การปฏิบัติเพื่อบริหารการเปลี่ยนแปลงภายในหน่วยงานให้เกิดการพัฒนา คุณภาพการพยาบาล

วิทยาลัยพยาบาลกองทัพบกตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของพยาบาล ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับกลางในโรงพยาบาลในสังกัดกองทัพบกที่มีอยู่ 37 แห่งทั่วประเทศ และสังกัด กระทรวงกลาโหม ได้แก่ กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ และสังกัดอื่นๆ รวมทั้งผู้ที่กำลังจะก้าวเข้าสู่ตำแหน่ง ผู้บริหารในอนาคต ให้มีสมรรถนะในการบริหารจัดการอย่างสมบูรณ์แบบ จึงขออนุมัติงบประมาณจาก กองทัพบกเพื่อเปิดหลักสูตรเฉพาะทางการบริหารการพยาบาลที่ได้มีการพัฒนามาตามลำดับจนครบ 6 รุ่น ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2546 จนถึงปีงบประมาณ 2551 โดยหลักสูตรฯ รุ่นที่ 1 เป็นหลักสูตรระยะสั้น 12 สัปดาห์ และ หลักสูตรฯ รุ่นที่ 2-6 เป็นหลักสูตรที่มีระยะเวลาศึกษา 16 สัปดาห์ที่ได้รับการเห็นชอบจาก สภาการพยาบาลตั้งแต่ 28 มีนาคม 2547 จนถึง 27 มีนาคม 2552 จากนั้นได้มีการปรับปรุงหลักสูตรครั้งที่ 3 ได้รับการเห็นชอบจากสภาการพยาบาลตั้งแต่ 11 กันยายน 2552 จนถึง 10 กันยายน 2557 ในปี การศึกษา 2558 วิทยาลัยพยาบาลได้ปรับโครงสร้างหลักสูตรและรายวิชาใหม่ตามแนวทางของสภาการ พยาบาล ได้รับการเห็นชอบจากสภาการพยาบาลตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2558 ถึง 14 พฤษภาคม 2563 เน้น เนื้อหาตามสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย/หน่วยงาน ตามกรอบสมรรถนะของสภา การพยาบาล 2556 จัดหมวดหมู่รายวิชาใหม่ ได้แก่ วิชานโยบายสุขภาพ ระบบสุขภาพและการจัดการด้าน



สิ่งแวดล้อมด้านสุขภาพ วิชาการบริหารจัดการทางการแพทย์ วิชาการพัฒนาภาวะผู้นำทางการแพทย์ วิชากฎหมายและจริยธรรมทางการแพทย์ วิชาการสื่อสารและสารสนเทศทางการแพทย์ ปฏิบัติการบริหารการพยาบาล 1 และ 2 ซึ่งมีการศึกษาดูงานนอกสถานที่ด้านการบริหารการพยาบาลที่เป็นเลิศ เพื่อให้ได้หลักสูตรที่สามารถเสริมสร้างและผลิตผู้นำและผู้บริหารทางการแพทย์ที่มีวิสัยทัศน์ กว้างไกล มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ การเปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน อันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของการพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานงานบริการพยาบาลที่ประชาชนพึงได้รับอย่างแท้จริงต่อไป

5. ปรัชญาของหลักสูตร

การบริหารการพยาบาลเป็นหัวใจของการพัฒนางานบริการพยาบาล การบริหารจัดการที่ดี จะนำไปสู่การบริการพยาบาลที่มีคุณภาพ ผู้บริหารการพยาบาลจึงต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีภาวะผู้นำ และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในการพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลในยุคปฏิรูประบบบริการสุขภาพได้

6. วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อพัฒนาพยาบาลให้มีความรู้ ความสามารถทางการบริหารจัดการทางการแพทย์ การพัฒนาคุณภาพ ตระหนักถึงนโยบายและสิ่งแวดล้อมด้านสุขภาพ ประยุกต์ใช้หลักคุณธรรม ทฤษฎีจริยศาสตร์ วัฒนธรรม สิทธิมนุษยชน สิทธิผู้ป่วย พ.ร.บ.วิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ฯ หลักกฎหมายทั่วไป พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ร.บ.หลักประกันสุขภาพและ พ.ร.บ.อื่นที่เกี่ยวข้อง การบริหารสารสนเทศ การสื่อสาร ตลอดจนประสานความร่วมมือกับบุคคลในสหสาขาวิชาชีพ เพื่อให้เกิดเครือข่ายของการทำงานและการพัฒนาคุณภาพงานบริการพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7. วัตถุประสงค์เฉพาะ เมื่อสิ้นสุดการศึกษา ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความสามารถ ดังนี้

1. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวโน้มของสุขภาพ ปัจจัยกำหนดภาวะสุขภาพ ดำเนินการตามทิศทางและนโยบายเพื่อการจัดการทางการแพทย์ การสร้างสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการทำงานอย่างปลอดภัยและมีความสุข ทั้งผู้รับบริการและผู้ให้บริการ
2. มีความรู้ ความเข้าใจและทักษะการบริหารจัดการหน่วยงาน หลักการทางเศรษฐศาสตร์สุขภาพ การบริหารทรัพยากร การบริหารคุณภาพ การบริหารบริการสุขภาพ การจัดการความรู้และนวัตกรรม การบริหารผลลัพธ์ทางการแพทย์ การนิเทศงานการพยาบาล รวมทั้งถ่ายทอดและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้
3. มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำ คุณลักษณะผู้นำที่พึงประสงค์ กระบวนการคิดสำหรับผู้นำทางการแพทย์ การพัฒนาบุคลิกภาพผู้นำทางการแพทย์ กลยุทธ์การนำ การสร้างและการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ การบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดการความขัดแย้ง การเจรจาต่อรอง การให้คำปรึกษา และการนิเทศทางการแพทย์
4. มีความรู้ ความเข้าใจและทักษะในการจัดการสื่อสารของหน่วยงาน สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยืดหยุ่นระหว่างบุคคล การประสานงานในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานพยาบาล และการบริหารสารสนเทศที่เกี่ยวกับงานการพยาบาลและองค์กร
5. มีความรู้ความเข้าใจและสามารถประยุกต์ใช้หลักคุณธรรม ทฤษฎีจริยศาสตร์ วัฒนธรรม สิทธิมนุษยชน สิทธิผู้ป่วย พ.ร.บ.วิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ฯ หลักกฎหมายทั่วไป พ.ร.บ.สุขภาพ



แห่งชาติ พ.ร.บ.หลักประกันสุขภาพและ พ.ร.บ.อื่นที่เกี่ยวข้อง ในการตัดสินใจเชิงจริยธรรมในการปฏิบัติและ
การบริหาร

6. ประยุกต์ใช้ความรู้นำมาวิเคราะห์หน่วยงานที่เลือกสรรได้

8. โครงสร้างหลักสูตร

8.1 ระยะเวลาการศึกษา	16	สัปดาห์
8.2 โครงสร้างหลักสูตร		
8.2.1 จำนวนหน่วยกิต ตลอดหลักสูตร	15	หน่วยกิต
8.2.2 โครงสร้างหลักสูตร		

1) ภาคทฤษฎี 10 หน่วยกิต แบ่งเป็น วิชาแกน 2 หน่วยกิต และวิชาความรู้ความชำนาญเฉพาะ
สาขา 8 หน่วยกิต

1.1) วิชาแกน จำนวน 2 หน่วยกิต

บพ.01 นโยบายสุขภาพ ระบบสุขภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้านสุขภาพ 2 (2-0-0)
NUAD 01 Health Policy, Health System and Environment Health Management

1.2) วิชาความรู้ความชำนาญเฉพาะสาขา จำนวน 8 หน่วยกิต

บพ.02 การบริหารจัดการทางการพยาบาล 3 (3-0-0)
NUAD 02 Nursing Administration and Management

บพ.03 การพัฒนาภาวะผู้นำทางการพยาบาล 3 (3-0-0)
NUAD 03 Nursing Leadership Development

บพ.04 กฎหมายและจริยธรรมทางการพยาบาล 1(1-0-0)
NUAD 04 Laws and Ethics in Nursing

บพ.05 การสื่อสารและสารสนเทศทางการพยาบาล 1(1-0-0)
NUAD 05 Communication and Nursing Informatics

2) ภาคปฏิบัติ 5 หน่วยกิต

บพ.06 ปฏิบัติการบริหารการพยาบาล 1 2 หน่วยกิต (120 ชั่วโมง)
NUAD 06 Nursing Administration Practicum I

บพ.07 ปฏิบัติการบริหารการพยาบาล 2 3 หน่วยกิต (180 ชั่วโมง)
NUAD 07 Nursing Administration Practicum 2

9. ระบบการศึกษา จัดระบบการศึกษาแบบหน่วยกิต การคิดหน่วยกิต ดังนี้

ภาคทฤษฎี 1 หน่วยกิต หมายถึง วิชาที่ใช้เวลาการบรรยายหรืออภิปราย 1 ชั่วโมงต่อสัปดาห์

ภาคปฏิบัติในห้องทดลอง 1 หน่วยกิต หมายถึง วิชาที่ใช้เวลาด้านการฝึกปฏิบัติ ในห้องปฏิบัติการทาง
วิทยาศาสตร์ หรือทางการพยาบาล 2 ชั่วโมงต่อสัปดาห์

ภาคปฏิบัติในคลินิกหรือชุมชน 1 หน่วยกิต หมายถึง วิชาที่ใช้เวลาด้านการฝึกปฏิบัติ ในคลินิกหรือชุมชน
60 ชั่วโมง

10 การประเมินผล

1. ผู้เข้ารับการศึกษาต้องมีระยะเวลาการศึกษาทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติอย่างละไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 90
2. มีระยะเวลาการฝึกปฏิบัติไม่น้อยกว่า 300 ชั่วโมง



3. ผู้เข้ารับการศึกษาคือต้องได้เกรดเฉลี่ยของทุกวิชาไม่ต่ำกว่า 2.00 และเกรดเฉลี่ยตลอดหลักสูตรไม่ต่ำกว่า 2.50

นอกเหนือจากนี้ให้เป็นไปตามระเบียบกรมแพทยทหารบก ว่าด้วยการศึกษาหลักสูตรการศึกษาสำหรับพยาบาลเฉพาะทาง วิทยาลัยพยาบาลกองทัพบก พ.ศ. 2545

ลักษณะวิชา

บพ.01 นโยบายสุขภาพ ระบบสุขภาพและการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้านสุขภาพ 2 (2-0-0) 32 ชั่วโมง
NUAD 01 Health Policy, Health System and Environment Health Management

นโยบายสุขภาพ ระบบสุขภาพและการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมด้านสุขภาพ ปัจจัยกำหนดภาวะสุขภาพวิเคราะห์สถานการณ์/แนวโน้มด้านสุขภาพ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในหอผู้ป่วย /หน่วยงาน การออกแบบ และการจัดการสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ เคมีชีวภาพ จิตสังคม และจิตวิญญาณในหอผู้ป่วย การสร้างบรรยากาศองค์กรและความสุขในการทำงาน การเฝ้าระวังและควบคุมการติดเชื้อ เศรษฐศาสตร์สุขภาพ หลักการแนวคิดทางเศรษฐศาสตร์สุขภาพและการประยุกต์ใช้การจัดการงบประมาณทางการพยาบาล

บพ.02 การบริหารจัดการทางการพยาบาล 3 (3-0-0) 48 ชั่วโมง
NUAD 02 Nursing Administration and Management

องค์กรและการบริหารจัดการ การจัดการเชิงกลยุทธ์ การบริหารทรัพยากร การจัดการความรู้เพื่อบริการ การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ นวัตกรรม การพัฒนางานประจำสู่การวิจัยและการนำผลการวิจัยไปใช้ การใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ในการพัฒนาหน่วยงาน การบริหารคุณภาพ การพัฒนาคุณภาพการบริการพยาบาลที่เป็นเลิศ การกำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับหน่วยงาน การบริหารความเสี่ยง การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย การบริหารผลลัพธ์ทางการพยาบาล การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การวิเคราะห์และวางแผนอัตรากำลัง ผลิตภาพทางการพยาบาล

บพ.03 การพัฒนาภาวะผู้นำทางการพยาบาล 3 (3-0-0) 48 ชั่วโมง
NUAD 03 Nursing Leadership Development

แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำ คุณลักษณะผู้นำที่พึงประสงค์ กระบวนการคิดสำหรับผู้นำทางการพยาบาล การพัฒนาบุคลิกภาพผู้นำทางการพยาบาล กลยุทธ์การนำ การสร้างและการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ การบริหารการเปลี่ยนแปลง การจัดการความขัดแย้ง การเจรจาต่อรอง การให้คำปรึกษา และการนิเทศทางการพยาบาล

บพ.04 กฎหมายและจริยธรรมทางการพยาบาล 1(1-0-0) 16 ชั่วโมง
NUAD 04 Laws and Ethics in Nursing

หลักกฎหมายทั่วไป กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบวิชาชีพการพยาบาล ได้แก่ พ.ร.บ. วิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ฯ พ.ร.บ.สุขภาพแห่งชาติ พ.ร.บ.หลักประกันสุขภาพ พ.ร.บ.การคุ้มครองผู้บริโภค และ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพพยาบาล การตัดสินใจเชิงจริยธรรม การพิทักษ์สิทธิผู้ป่วยและผู้รับบริการ



บพ.05 การสื่อสารและสารสนเทศทางการพยาบาล 1(1-0-0) 16 ชั่วโมง
NUAD 05 Communication and Nursing Informatics

แนวคิด ทฤษฎีการสื่อสาร การสื่อสารข้ามวัฒนธรรม ทักษะการสื่อสารในระบบบริการสุขภาพ สารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (MIS) สารสนเทศทางการพยาบาล (Nursing Informatics) และการประยุกต์ใช้การสื่อสารและสารสนเทศในการบริหารจัดการทางการพยาบาล

บพ.06 ปฏิบัติการบริหารการพยาบาล 1 2 หน่วยกิต 120 ชั่วโมง
NUAD 06 Nursing Administration Practicum I

ฝึกทักษะการอภิปรายประเด็นปัญหาด้านบริหารจัดการทางการพยาบาล ด้านปฏิบัติการพยาบาล ด้านการศึกษาทางการพยาบาล ด้านกฎหมายและจรรยาบรรณทางการพยาบาล เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและวิชาชีพพยาบาล โดยเน้นการมีส่วนร่วมในการกำหนดประเด็นปัญหา หาแนวทางแก้ไขปัญหา วางแผน ดำเนินการ ติดตามและประเมินผลโครงการ โดยนำเสนอในรูปแบบจัดประชุม สัมมนาหรือรูปแบบอื่นๆ

บพ.07 ปฏิบัติการบริหารการพยาบาล 2 3 หน่วยกิต 180 ชั่วโมง
NUAD 07 Nursing Administration Practicum 2

ฝึกทักษะการวิเคราะห์ผู้นำหรือองค์กรที่คัดสรร โดยนำทฤษฎีการบริหารทางการพยาบาลมาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนาสมรรถนะการเป็นผู้นำทางการพยาบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งนำประสบการณ์จากการศึกษาดูงานทางการบริหารในหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อให้เกิดโครงการพัฒนาองค์กรของตนเอง